

## Dependencia petrolera en Ecuador y su diversificación en la matriz productiva

*Oil dependence in Ecuador and its diversification in the productive matrix*

*Dependência do petróleo no Equador e sua diversificação na matriz produtiva*

George Santiago Burbano Jaramillo<sup>1</sup>

<https://orcid.org/0000-0003-4242-0292>

Mathew Joel Sánchez Encalada<sup>2</sup>

<https://orcid.org/0000-0002-8618-6330>

Jorge Guido Sotomayor Pereira<sup>3</sup>

<https://orcid.org/0000-0002-9093-4004>

**RECEBIDO:** 01 Fevereiro, 2025 | **ACEITE:** 20 março, 2025 | **PUBLICADO:** 29 abril, 2025

Como citar: Burbano Jaramillo, G., Sánchez Encalada, M., Sotomayor Pereira, J. (2025). Dependencia petrolera en Ecuador y su diversificación en la matriz productiva. *RAC: Revista Angolana de Ciências*, 7(1), e070110. <https://doi.org/10.54580/R0701.10>

### RESUMEN

El petróleo ha sido fundamental en el desarrollo económico de Ecuador, debido a la gran entrada de divisas que genera, pero este recurso además de ser limitado, expone al país a eventos externos o fluctuaciones de precios internacionales. La presente investigación se abordó con el objetivo de evidenciar la dependencia petrolera en Ecuador y el cambio en su matriz productiva, a fin de identificar nuevas opciones de diversificación del modelo exportador. Considerando una metodología de enfoque cuantitativo, con un nivel de investigación descriptivo longitudinal con un diseño no experimental, donde se aplicaron las técnicas de, análisis de datos, para demostrar la dependencia petrolera y, la revisión bibliográfica, en busca de posibles salidas del problema presente en la economía nacional y, junto con los resultados obtenidos demuestran como este hidrocarburo está presente significativamente en el empleo, el presupuesto general del Estado, en el PIB, entre otros aspectos económicos, concluyendo como la dependencia del petróleo y escasez del mismo, afecta negativamente al país, resaltando la necesidad de diversificar la matriz productiva potenciando los puntos fuertes del Ecuador o tomando como referencia el análisis realizado en la investigación sobre economías similares que lograron salir de la dependencia por diferentes métodos de diversificación.

<sup>1</sup> Universidad Técnica de Machala, Machala, Ecuador. [george-bj20@hotmail.com](mailto:george-bj20@hotmail.com)

<sup>2</sup> Universidad Técnica de Machala, Machala, Ecuador. [mathewjoelse@gmail.com](mailto:mathewjoelse@gmail.com)

<sup>3</sup> Universidad Técnica de Machala, Machala, Ecuador. [jsotomayor@utmachala.edu.ec](mailto:jsotomayor@utmachala.edu.ec)

**Palabras clave:** Dependencia petrolera, Fluctuaciones, Diversificación, Matriz productiva.

## ABSTRACT

Oil has been fundamental to Ecuador's economic development due to the large inflows of foreign currency it generates. However, this resource, in addition to being limited, exposes the country to external events and international price fluctuations. This research aimed to highlight Ecuador's oil dependence and the shift in its production mix, in order to identify new options for diversifying its export model. Considering a quantitative approach methodology, with a longitudinal descriptive research level with a non-experimental design, where the techniques of data analysis were applied to demonstrate the oil dependence and the bibliographic review, in search of possible solutions to the problem present in the national economy and, together with the results obtained, they demonstrate how this hydrocarbon is significantly present in employment, the general budget of the State, in the GDP, among other economic aspects, concluding how the dependence on oil and its scarcity negatively affects the country, highlighting the need to diversify the productive matrix, enhancing the strengths of Ecuador or taking as a reference the analysis carried out in the research on similar economies that managed to get out of dependence by different diversification methods.

**Keywords:** Oil dependence, Fluctuations, Diversification, Productive matrix

## RESUMO

O petróleo tem sido fundamental para o desenvolvimento econômico do Equador devido ao grande influxo de divisas que gera, mas esse recurso, além de limitado, expõe o país a eventos externos ou flutuações internacionais de preços. Esta pesquisa teve como objetivo destacar a dependência do Equador em relação ao petróleo e a mudança em seu modelo de produção, a fim de identificar novas opções para diversificar seu modelo de exportação. Considerando uma metodologia de abordagem quantitativa, com nível de pesquisa descritiva longitudinal com delineamento não experimental, onde foram aplicadas as técnicas de análise de dados para demonstrar a dependência do petróleo e a revisão bibliográfica, em busca de possíveis soluções para o problema presente na economia nacional e, juntamente com os resultados obtidos, demonstram como este hidrocarboneto está significativamente presente no emprego, no orçamento geral do Estado, no PIB, entre outros aspectos econômicos, concluindo como a dependência do petróleo e sua escassez afetam negativamente o país, destacando a necessidade de diversificar a matriz produtiva, potencializando os pontos fortes do Equador ou tomando como referência a análise realizada na pesquisa sobre economias semelhantes que conseguiram sair da dependência por diferentes métodos de diversificação.

**Palavras-chave:** Dependência do petróleo, Flutuações, Diversificação, Matriz de produção.

## INTRODUCCIÓN

A principios del siglo XX Ecuador sufrió cambios en su estructura económica principalmente en la región amazónica donde se comenzó a explotar la riqueza de su suelo, aprovechándolo fundamentalmente en productos tales como la extracción del caucho y minerales. Este proceso estuvo acompañado por la construcción de redes viales que conectaban la Sierra con la Amazonía facilitando las actividades agrícolas. A partir de 1923, con los primeros intentos de exploración petrolera liderados por Leonard Explotation Inc. y la compañía Shell en las provincias de Sucumbíos y Napo, sentaron las bases para el desarrollo de la industria petrolera en Ecuador (Larrea, 2017).

A lo largo de su historia, Ecuador ha sido un país con una economía principalmente agrícola, la cual se profundizó en la década de los 70 donde el auge de las exportaciones petroleras tuvo lugar debido a un aumento en los precios internacionales del crudo (Murillo & Nevárez, 2023). Es así que, durante los últimos 50 años el petróleo ha sido el principal producto que ha sostenido la economía del Ecuador; además, según la investigación realizada por González et al. (2018) desde hace 4 décadas, el boom petrolero provocó una dependencia en la exportación de petróleo ya que ha generado una gran entrada de divisas al país.

De este modo, Ecuador, al percibir estos ingresos significativos del sector petrolero, empezó a destinar más recursos a esta área, lo que resultó en una mayor intervención del Estado, que absorbió los excedentes e incrementó la inversión pública (Martínez & Rodríguez, 2017). Paralelamente, se implementaron políticas para expandir proyectos petroleros con financiamiento externo, aunque sin una adecuada planificación, lo que generó retrasos y sobrecostos, esta dependencia de capital y bienes internacionales expuso al país a las fluctuaciones económicas y a la inestabilidad de las exportaciones petroleras, revelando su vulnerabilidad ante factores externos (Larrea, 2020).

Años después, en los ochenta, los precios del hidrocarburo cayeron y provocaron serios desequilibrios económicos en el Ecuador, donde el Estado no pudo ajustar sus ingresos a los crecientes gastos llevando a una espiral de déficit crónica persistente y, como contramedida, el país comenzó a negociar en 1984 con el FMI, lo cual lo llevó a adoptar políticas de ajuste estructural que incluían la reducción del gasto público, la retirada del Estado en ciertas áreas y la liberalización de la industria petrolera. Sin embargo, estas políticas no lograron abordar efectivamente las debilidades estructurales del país, de tal manera que la deuda externa continuó creciendo, superando el 100% del PIB en el período 1987-1991 (Guillaume, 2022).

## APORTE DEL PETRÓLEO A LAS FINANZAS DEL ECUADOR

La investigación realizada por Veintimilla & Chacón (2023) destaca que la dependencia histórica de Ecuador en el petróleo ha generado contratos que ignoran el carácter plurinacional del país, afectando el derecho ancestral de las comunidades indígenas sobre sus territorios, quienes tienen una conexión profunda con la naturaleza, reflejada en la declaración Kawsak Sacha sobre la “Selva Viviente”. Por otro lado, Larrea (2022) añade que, aunque el petróleo ha sido clave para sostener la economía ecuatoriana, su dependencia ha generado vulnerabilidad económica, con un crecimiento débil del ingreso per cápita y una economía inestable debido a la fluctuación de los precios del crudo.

El petróleo representa gran parte de los ingresos económicos del Ecuador, como lo subrayan Morales et al. (2022) y la Asociación de la Industria Hidrocarburífera del Ecuador (2023) que este recurso representa entre el **30%** y el **34%** del total de las exportaciones y contribuye aproximadamente con el **11,3%** del PIB del país. Por otro lado Romero et al. (2023) indican que Ecuador no controla los precios del petróleo, haciendo que los shocks petroleros sean inevitables, sin embargo, puede tomar medidas para reducir su impacto, dado que en 2018 el 37,5% de los ingresos externos y el 8,5% del PIB provinieron de este crudo.

Las exportaciones de petróleo constituyen la segunda mayor fuente de ingresos para el país, siendo superadas únicamente por la recaudación de impuestos, que promedia 12 mil millones de dólares anuales. En el 2022 el sector petrolero de Ecuador ha enfrentado desafíos operativos, de infraestructura y los efectos de la pandemia, lo que ha reducido la producción de crudo y ha afectado tanto los ingresos nacionales como su competitividad global (Tenecota et al., 2024).

En el segundo trimestre de 2024, la producción nacional de petróleo fue de 42,890 millones de barriles, con un promedio diario de 471,330 mil barriles. Esto representa una caída del 3,1% respecto al primer trimestre, con una reducción diaria de 15,05 mil barriles (Banco Central de Ecuador, 2024).

Según un análisis semanal realizado por el Grupo Spurrier (2023) revela que la contribución de este sector se materializa no solo en términos monetarios, sino también en la generación de empleos tanto directos como indirectos, creando 200.085 puestos de trabajo que representan el 2,63% del empleo total nacional. Empleando a miles de

personas en el sector, desde trabajadores en los campos de extracción hasta el personal administrativo en las compañías petroleras.

## **METODOLOGÍA**

En esta investigación, se utilizó un enfoque cuantitativo, ya que permitió medir y analizar de manera objetiva los datos relacionados con la dependencia petrolera en Ecuador, proporcionando conclusiones basadas en un análisis riguroso y cuantificable (Sánchez, 2019). El estudio adoptó un nivel de investigación descriptivo longitudinal con un diseño no experimental, lo que permitió analizar la evolución de la dependencia identificando patrones, tendencias y posibles alternativas para diversificar la matriz productiva, sin intervenir directamente en las variables observadas, garantizando un análisis objetivo y basado en datos históricos (Escamilla, 2019).

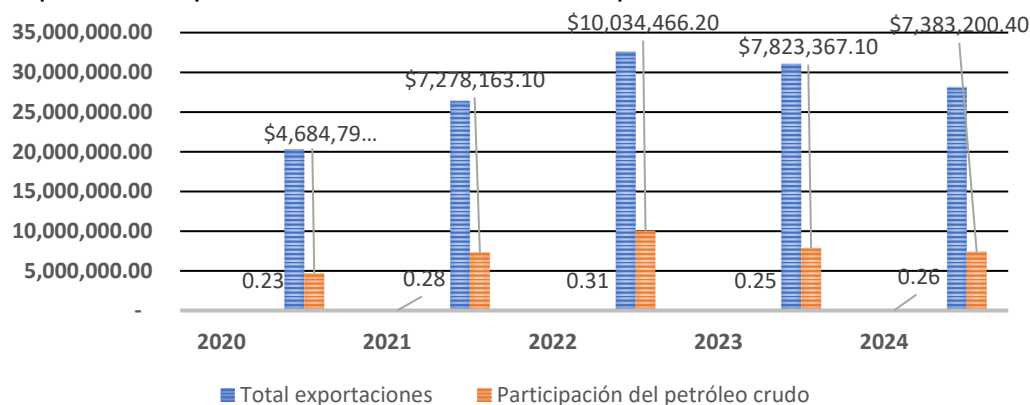
También se aplicó un método deductivo que permitió partir de conceptos generales sobre la dependencia petrolera para analizar el caso específico de Ecuador (Castellano, 2017). Así mismo, se emplearon dos técnicas principales: la revisión bibliográfica y el análisis de datos. La revisión bibliográfica permitió recopilar información teórica y contextual sobre la dependencia petrolera y su impacto económico (Coral, 2016). Por su parte, el análisis de datos permitió interpretar indicadores económicos clave y tendencias históricas, fundamentando de manera cuantitativa las conclusiones y propuestas de diversificación (Hernández, 2015).

## **RESULTADOS**

La gran entrada de divisas en el Ecuador obtenido por la exportación del hidrocarburo en los 70's y, en los años 2004 al 2006 no se tradujo en desarrollo económico ni en una mejora sustancial de las condiciones de vida de la población, debido a la mala gestión de los gobiernos responsables, lo que agravó la situación, incrementando la deuda externa (González et al., 2018). Así mismo, Fernández et al. (2024), demuestran que este fenómeno se ha acentuado en el periodo 2010 - 2022, donde las políticas fiscales y los ingresos del estado estuvieron directamente influenciados por la volatilidad de los precios del crudo evidenciando la urgencia de diversificar las fuentes de ingresos del país.

## Gráfica 1

### Participación del petróleo dentro del total de exportaciones

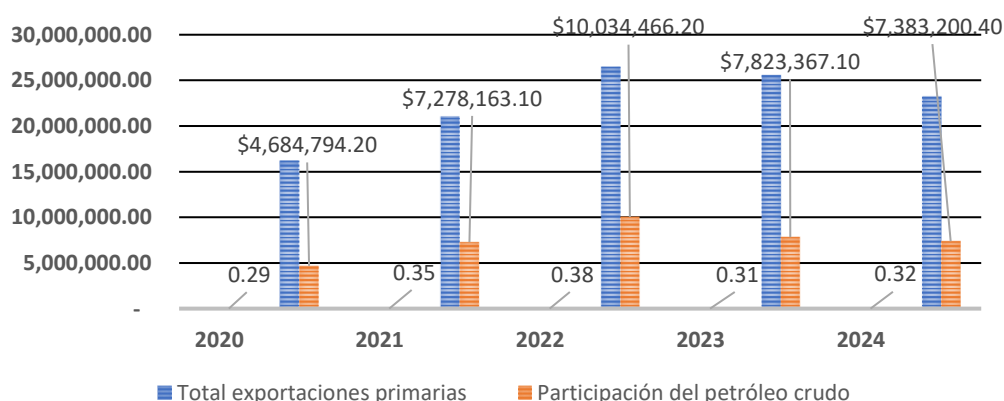


**Nota:** Elaboración propia con datos del Banco Central del Ecuador (BCE) \*hasta octubre del 2024.

La gráfica 1 muestra la evolución de las exportaciones totales en Ecuador y la participación del petróleo crudo en ellas entre 2020 y 2024. Se observa un crecimiento en las exportaciones hasta 2022, seguido de una disminución en 2023 y 2024. La participación del petróleo en el total exportado varió entre el 23% y el 31%, alcanzando su punto máximo en 2022. A pesar de una leve reducción en los últimos dos años, el petróleo sigue siendo un componente fundamental en la economía ecuatoriana. Este comportamiento evidencia la vulnerabilidad del país ante las fluctuaciones del mercado petrolero, lo que refuerza la necesidad de fortalecer otros sectores productivos y diversificar la matriz exportadora para reducir la dependencia de este recurso.

## Gráfica 2

### Participación del petróleo dentro de las exportaciones primarias



**Nota:** Elaboración propia con datos del Banco Central del Ecuador (BCE) \*hasta octubre del 2024.

La gráfica 2 muestra la evolución de las exportaciones primarias de Ecuador y la participación del petróleo crudo entre 2020 y 2024. Se observa un aumento en las exportaciones totales de \$4.68 mil millones en 2020 a \$10.03 mil millones en 2022, seguido de una reducción a \$7.38 mil millones en 2024. La participación del petróleo osciló entre 29% en 2020 y 38% en 2022, disminuyendo a 32% en 2024. A pesar de esta reducción, el petróleo sigue representando más de una tercera parte de las exportaciones primarias. Estos datos reflejan la alta dependencia del país en la explotación petrolera y la necesidad de fortalecer otros sectores productivos para mitigar la volatilidad del mercado petrolero.

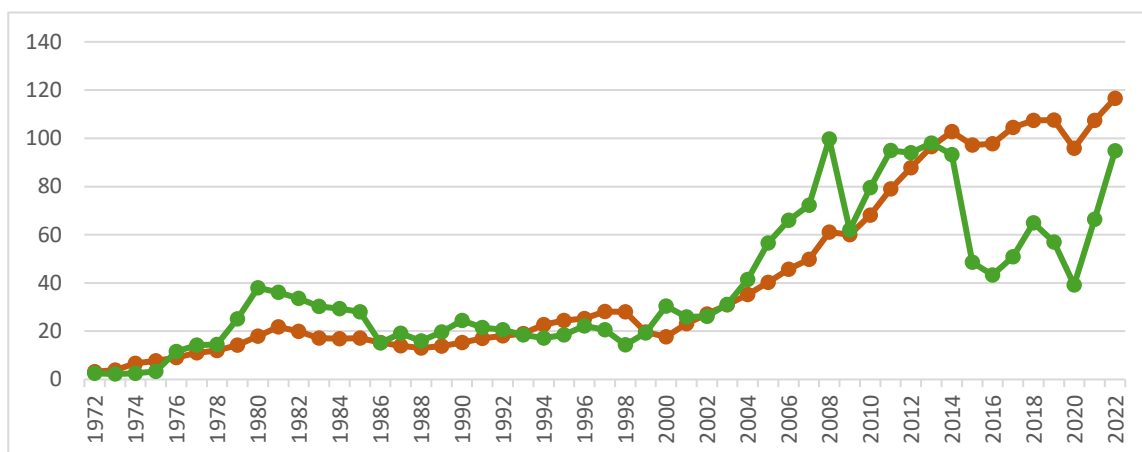
De la misma manera, Goyes et al. (2020) afirman que los ingresos petroleros, en promedio, alcanzan los 6,500 millones de dólares, lo que equivale al 25% del Presupuesto General Anual del Estado ecuatoriano, estimado en 26 mil millones de dólares. Sin embargo Petroecuador (2024) indica que los ingresos generados gracias al petróleo en el 2023 fueron de USD 31.502 millones y representaron el 23,89% del Presupuesto General de Estado aproximadamente.

### Gráfica 3

Comparación del PIB anual del Ecuador vs precio del barril de petróleo 1972 - 2022

■ (PIB en miles de millones de dólares)

■ (Precio del barril en dólares)



**Nota:** Elaboración propia con datos de la Asociación de la Industria Hidrocarburífera del Ecuador (2023) y el Banco Mundial (2024)

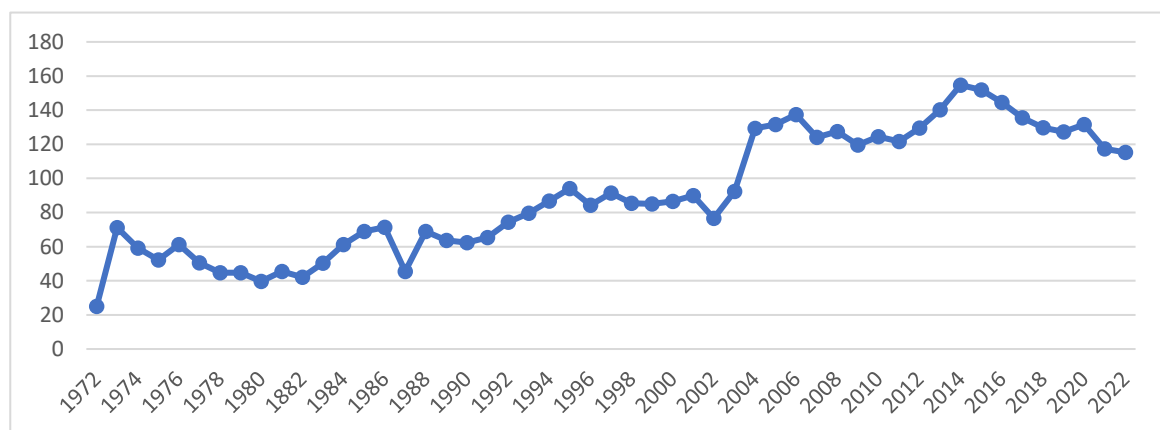
La gráfica 3 muestra la relación entre el PIB de Ecuador y el precio del barril de petróleo entre 1972 y 2022. Se observa una correlación positiva entre ambas variables: cuando el precio del crudo aumenta, el PIB también tiende a incrementarse, como ocurrió en 2008 y 2012, cuando el petróleo superó los \$100 por barril y el PIB alcanzó nuevos picos.

Sin embargo, las caídas abruptas en el precio del petróleo, como en 1986, 1998, 2009 y 2015, coincidieron con desaceleraciones o contracciones del PIB, evidenciando la alta dependencia de la economía ecuatoriana del sector petrolero. Esta relación refuerza la necesidad de diversificación económica para reducir la vulnerabilidad ante las fluctuaciones del mercado internacional.

#### Gráfica 4

Exportaciones de millones de barriles en los años 1972 – 2022

■ (Millones de barriles por año)



**Nota:** Elaboración propia con datos de la Asociación de la Industria Hidrocarburífera del Ecuador (2023) y el Banco Mundial (2024)

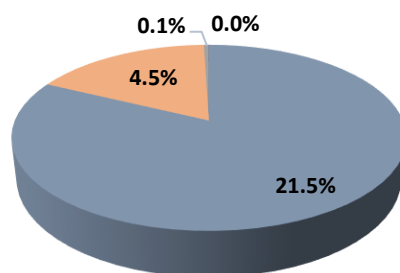
La gráfica 4 muestra la evolución de las exportaciones de petróleo de Ecuador entre 1972 y 2022, evidenciando un crecimiento sostenido hasta mediados de la década de 2000, cuando alcanzó su punto más alto, con exportaciones cercanas a 140 millones de barriles anuales. Sin embargo, a partir de 2014, se observa una tendencia decreciente, con exportaciones por debajo de 160 millones de barriles hasta 2022. Esta variabilidad sugiere ciclos de expansión y contracción en la producción petrolera a lo largo del tiempo. Aunque el sector ha mantenido un papel predominante en la economía nacional, la disminución reciente en el volumen exportado podría indicar una estabilización del sector tras su periodo de mayor crecimiento.

Otro aspecto a considerar son las exportaciones primarias que en el 2023 representaron casi la cuarta parte del PIB en el Ecuador, como se muestra en la gráfica 5, seguido de las exportaciones secundarias que no llegan ni al 5% y los dos sectores restantes no alcanzan ni el 1%, resaltando así la dependencia de la explotación de recursos dentro del país, incluido el petróleo que, como se explicó en el Gráfico 2, representa el 31% del sector. Es por esta razón que se busca potenciar los demás sectores para que tengan

mayor participación, diversificando la economía y saliendo de la dependencia extractivista.

### Gráfica 5

Participación de los sectores en el total del PIB del Ecuador año 2023



**Nota:** ■ Sector primario ■ Sector secundario ■ Sector terciario ■ Sector cuaternario

*Elaboración propia con datos obtenidos del Banco Central del Ecuador (2024)*

### Reservas petroleras

Ecuador es el quinto productor de petróleo en América Latina y es el miembro más pequeño de la OPEP. Sus reservas totales, que incluyen las probadas, probables y posibles, suman 7,500 millones de barriles, y con una extracción diaria promedio de 500 mil barriles, estas reservas podrían agotarse en aproximadamente 40 años. Del total de barriles extraídos diariamente, el 70% es producido por empresas estatales, y el 30% lo extraen nueve compañías petroleras internacionales (Ortiz et al., 2022).

De igual manera, Argento (2022) señala que las reservas petroleras de Ecuador, estimadas en 8.300 millones de barriles, lo sitúan como el tercer país con mayores recursos de crudo en América Latina, después de Venezuela y Brasil. A una tasa de extracción diaria de 500.000 barriles, se proyecta que dichas reservas podrían agotarse en aproximadamente 47,3 años.

El Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables (2021) menciona que las reservas probadas de petróleo de Ecuador se estimaron en 1.370,09 millones de barriles. Por otro lado, el informe de British Petroleum Company Limited (2021) lanza una advertencia crucial para Ecuador: con solo 1.600 millones de barriles de reservas de petróleo, y manteniendo el ritmo actual de extracción, estas se agotarían en 7,4 años, Por su parte Bernal et al. (2024) indican que el Ecuador debe buscar superar esta dependencia y explorar alternativas para reducir el impacto de las variaciones en el mercado petrolero y limitaciones del recurso.

Además, otros autores como Larrea (2022) en su investigación sostiene que, durante el próximo quinquenio, el petróleo ofrecerá un aporte limitado y decreciente a la economía ecuatoriana, lo que podría marcar el fin de la era petrolera en el país y a partir de 2024, las exportaciones netas disminuirán drásticamente, como resultado, el impacto del petróleo en los ingresos fiscales será cada vez menor y se prevé que Ecuador se convertirá en un importador neto de petróleo entre 2027 y 2031, cuando la producción apenas logre abastecer el consumo interno.

## **Diversificación**

Por tal motivo, es que se destaca la necesidad de diversificar la economía ecuatoriana, no solo por la volatilidad de los precios o alguna crisis internacional, sino también por el exceso de extracción del recurso que es limitado, y según estimaciones por varios autores, se proyectan a 30 años aproximadamente que se agotarían las reservas petroleras, pasando de ser exportador a importador del recurso, sin dejar de lado, la afectación ambiental por la explotación de los suelos ecuatorianos.

A nivel general, Alvarado et al. (2020) resaltan que, la competitividad, diversificación y oferta de bienes primarios se han vuelto fundamentales para el sector exportador, siendo una fuente clave de divisas y desarrollo económico, especialmente en América Latina, donde las economías dependen significativamente de las exportaciones. Por consiguiente, Díaz et al. (2019), indican que la transformación de la matriz productiva debe enfocarse en generar efectos positivos como la entrada de divisas, creación de empleo y mejora de la infraestructura, evitando impactos negativos como el aumento de importaciones, baja inversión pública, inflación, etc.

Así mismo en Ecuador se observan particularidades del Modelo Primario Exportador (MPE) y su enfoque extractivista, mismo que para realizar un cambio del MPE es necesario la implementación de políticas públicas inclusivas que fomenten el desarrollo económico del país, debido a que entre 2000 y 2015, el intento de diversificar la economía y cambiar la matriz productiva fracasó rotundamente en la región por falta de políticas adecuadas (Lang, 2022). Es fundamental que el estado ecuatoriano impulse este cambio, priorizando la elaboración de productos con mayor valor agregado para potenciar las exportaciones y reducir la dependencia de importaciones (Quiñonez et al., 2021).

Dicho lo anterior, Gonzáles et al. (2024) resaltan que tres sectores estratégicos se perfilan para impulsar el desarrollo económico de Ecuador, como lo es la agricultura,

responsable de más del 40% de las exportaciones y empleadora de cerca de un tercio de la fuerza laboral, presenta oportunidades para diversificarse hacia productos de mayor valor agregado. La minería formal, como cuarto sector exportador, ofrece potencial de desarrollo a través de la generación de empleo local y la aplicación de estándares socioambientales responsables. Finalmente, el turismo, que actualmente contribuye con el 3% del PIB y genera alrededor del 5% del empleo, posee un significativo margen de crecimiento para promover trabajos sostenibles y fortalecer la economía nacional.

Por otro lado, Tenecota et al. (2024) sugieren que la inversión en energías renovables, el fortalecimiento de la infraestructura y la promoción de la educación son elementos fundamentales para avanzar hacia una economía más sostenible y diversa. De igual manera, implementar políticas que impulsen la innovación y el emprendimiento resulta esencial para que Ecuador enfrente los retos actuales y futuros relacionados con su dependencia del petróleo. Estas medidas podrían incluir incentivos destinados a sectores estratégicos como la tecnología, el turismo y la agricultura, promoviendo así una mayor diversificación económica y fortaleciendo el desarrollo del país.

## **DISCUSIÓN**

En la investigación realizada por Rodríguez et al. (2023) se analiza cómo la economía del Ecuador crece al mismo ritmo que la extracción de petróleo. Su estudio demuestra que la estructura, el desarrollo y la economía del país están estrechamente ligados a las exportaciones de hidrocarburos. De manera similar, González et al. (2018) examinan cómo, a pesar de los altos ingresos generados por las exportaciones petroleras, la mala gestión gubernamental ha impedido un desarrollo estructural significativo, limitando la diversificación del modelo productivo nacional.

En cuanto a la dependencia petrolera, Jumbo et al. (2020) mencionan que en 2009 y 2015 las exportaciones de petróleo experimentaron una disminución significativa debido a factores externos. En 2009, el impacto de una burbuja inmobiliaria en los países compradores afectó la demanda, mientras que en 2015, la caída se debió a variaciones en los precios del barril. De manera similar, en esta investigación se evidencia cómo las fluctuaciones en los precios del petróleo han impactado el PIB ecuatoriano, lo que indica una fuerte relación entre la economía nacional y la explotación de este recurso.

Al mismo tiempo, Suárez (2022) indica que las contracciones y expansiones de la economía ecuatoriana viene dada por eventos externos, como crisis y variaciones en los

precios de los barriles de petróleo. Por tal motivo, se pone a consideración diferentes alternativas que podría seguir el país, como potenciar la exportación de otros bienes primarios como el banano, camarón, cacao, que juntos representan mayores ingresos que el hidrocarburo.

Dicho de otra manera, Ecuador cuenta con la capacidad de diversificar su economía más allá del petróleo y de esta manera poder aprovechar nuevos mercados, ya que según el Banco Central de Ecuador (2023), en el primer trimestre de 2023, productos como el banano, camarón, cacao, café, atún, y pescado representaron el 58,5%, de las exportaciones no petroleras, generando USD 3,254.5 millones. Así mismo, el análisis de Alvarado et al. (2020) reveló que el banano, tuvo el mayor impacto en términos de elasticidad, incrementando el PIB en un 0.16% por cada aumento del 1% en sus exportaciones, que además el banano junto con el camarón demostraron una mayor contribución relativa al crecimiento del PIB.

Por otro lado, también existen economías similares como por ejemplo Malasia que logró diversificar y disminuir su vulnerabilidad por las fluctuaciones de los precios del hidrocarburo mediante la participación del gobierno al promover la eficiencia energética y expandir el uso de fuentes renovables como la energía solar e hidroeléctrica, reduciendo así la dependencia de los combustibles fósiles y fomentando un desarrollo sostenible (Agosin & Chancí, 2010). Además, PETRONAS, la compañía nacional de petróleo, lideró la exploración y producción de gas natural licuado, estableciendo alianzas estratégicas internacionales y desarrollando proyectos innovadores en el mercado energético global (Vázquez, 2017).

Así mismo tenemos a Noruega que también es exportador de petróleo y tiene un mayor control sobre este sector mediante políticas fiscales que establecieron un modelo de bienestar sólido al dirigir las ganancias del oro negro hacia fondos públicos, creando el Fondo Global, el cual garantiza un ahorro para las futuras generaciones, y que al mismo tiempo reduce la dependencia del petróleo y afectaciones por la volatilidad de los precios del crudo. En otras palabras, con el fondo global pudo dirigir los ingresos del petróleo hacia inversiones en activos internacionales y no directamente al gasto público, lo que genera ingresos estables a largo plazo (Ahumada et al., 2021).

Al mismo tiempo está Arabia que al igual que Ecuador también presentó afectaciones por la volatilidad de los precios y dependencia del petróleo, por este motivo, en 2016 creó el plan Visión 2030, en el cuál, propone desarrollar sectores como el turismo,

energías renovables e inversión en tecnologías avanzadas, buscando la reducción de la dependencia al potenciar otros sectores y generar trabajos no petroleros. Entre los cuales destacan la ciudad Neom en el Mar Rojo que se espera un potencial centro de negocios y turismo con grandes innovaciones, y también aprovechar los recursos naturales para la creación de energías renovables como la energía del sol (Tognato, 2021).

Por otro lado, según la Embajada de México en Indonesia (2024), Indonesia buscaba diversificar su economía enfocándose primeramente en, infraestructuras básicas como el transporte público y la generación energética. Por tal motivo, Joko, presidente de Indonesia firmó contratos o acuerdos bilaterales, principalmente con España, para introducir inversión extranjera como en el caso de 2018 donde se creó la primera planta eólica en Indonesia y, otro acuerdo con CAF, otra empresa española, que para el 2021 busca implementar un sistema ferroviario en Yakarta, para reducir el consumo de combustibles fósiles con el uso de transportes públicos (Alcaide, 2020).

## **CONCLUSIÓN**

El análisis de datos y la revisión bibliográfica realizadas en este estudio evidencian la fuerte dependencia petrolera en la economía ecuatoriana, lo que resalta la necesidad de diversificación productiva. A lo largo de los años, el petróleo ha sido un pilar fundamental de la economía nacional, representando una fuente clave de ingresos fiscales, divisas y exportaciones. Sin embargo, esta dependencia ha expuesto al país a riesgos estructurales, como la volatilidad de los precios internacionales y la reducción progresiva de las reservas, proyectadas para agotarse en los próximos 30 años.

En este contexto, se analizaron experiencias internacionales, como las de Noruega y Arabia Saudita, que han logrado diversificar sus economías mediante políticas de ahorro, inversión en sectores no petroleros y promoción de tecnologías avanzadas. A partir de estos casos, la investigación identificó nuevas opciones de diversificación del modelo exportador ecuatoriano, destacando sectores estratégicos con alto potencial de crecimiento, como la agricultura, el turismo y las energías renovables. La transición hacia un modelo más sostenible requiere de políticas públicas orientadas a fortalecer estos sectores, fomentar la innovación y reducir la dependencia del petróleo en el mediano y largo plazo.

Si bien esta investigación proporciona un análisis detallado sobre la dependencia petrolera en Ecuador y las oportunidades de diversificación productiva, su enfoque es

principalmente descriptivo y basado en datos históricos. Debido a la disponibilidad de información, el estudio no incorpora modelos econométricos avanzados para cuantificar el impacto del petróleo en la economía, aunque sí establece tendencias y comparaciones relevantes. Asimismo, la investigación se centra en Ecuador, por lo que, su aplicabilidad debe considerarse dentro del contexto nacional. Para futuros estudios, se recomienda incluir análisis de impacto a nivel sectorial y evaluar en mayor profundidad las políticas necesarias para lograr una transición económica efectiva.

## REFERENCIAS

- Agosin, M., & Chancí, D. (2010). *Diversificación de exportaciones y crecimiento*. INESAD. [https://www.inesad.edu.bo/bcde2010/contributed/b31\\_23.pdf](https://www.inesad.edu.bo/bcde2010/contributed/b31_23.pdf)
- Ahumada, J., Wirth, E., & Sossdorf, F. (2021). *La lección nórdica: Trayectorias de desarrollo en Noruega, Suecia y Finlandia*. Obras de Economía. <https://n9.cl/w70voe>
- Alcaide, J. (2020). *El avance de la economía indonesia: Contexto, aspectos positivos y desafíos*. Real Instituto Elcano. [http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/contenido?WCM\\_GLOBAL\\_CONTEXT=/elcano/elcano\\_es/zonas\\_es/asia-pacifico/dt4-2020-alcaide-avance-economia-indonesia-contexto-aspectos-positivos-desafios](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/contenido?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/asia-pacifico/dt4-2020-alcaide-avance-economia-indonesia-contexto-aspectos-positivos-desafios)
- Alvarado, M., Ullauri, N., & Benítez, F. (2020). *Impacto de exportaciones primarias en el crecimiento económico del Ecuador*. INNOVA Research Journal, 5(1), 220–231. <https://repositorio.uide.edu.ec/handle/37000/4027>
- Argento, J. (2022). El rol de la inversión petrolera en la estabilidad de Ecuador. *El Periódico de la Energía*. <https://elperiodicodelaenergia.com/ecuador-reservas-petroleo-47-anos-ritmo-produccion/>
- Asociación de la Industria Hidrocarburífera del Ecuador. (2023). *El petróleo en cifras* (pp. 1–162). <https://www.defensoria.gob.pe/wp-content/uploads/2023/04/Reporte-Mensual-de-Conflictos-Sociales-N-229-Marzo-2023.pdf>
- Banco Central de Ecuador. (2023). Informe de resultados de comercio exterior. *Primer trimestre de 2023* (pp. 1–27). Banco Central del Ecuador. [https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/ComercioExterior/informes/ResultCE\\_012023.pdf](https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/ComercioExterior/informes/ResultCE_012023.pdf)
- Banco Central de Ecuador. (2024). Boletín Analítico del Sector Petrolero Segundo trimestre 2024. *Banco Central de Ecuador*. <https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/Hidrocarburos/ASP202402.pdf>
- Banco Mundial. (2024). PIB (US\$ a precios actuales) - Ecuador. *Datos de cuentas nacionales del Banco Mundial y archivos de datos de cuentas nacionales de la OCDE*. <https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.CD?end=2023&locations=EC&start=1972>
- Bernal, J., Molina, F., Maldonado, Á., Vera, N., Zamora, A., & Sánchez, X. (2024). *Dependencia petrolera: Impacto en la economía del Ecuador*. *Espergesia*, 43–56. <https://doi.org/10.18050/rev.espergesia.v11i1.2868>
- British Petroleum Company Limited. (2021). Statistical review of world energy: Globally

consistent data on world energy markets and authoritative publications in the field of energy. *BP Energy Outlook*, 70, 72. <https://www.bp.com/content/dam/bp/business-sites/en/global/corporate/pdfs/energy-economics/statistical-review/bp-stats-review-2021-full-report.pdf>

Castellano, B. (2017). Metodos deductivo e inductivo. *Just Another WordPress.Com*, 10, 10–13. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.cc18-46.umdi>

Coral, D. (2016). Guía para hacer una revisión bibliográfica. *Universidad El Bosque*. <https://lpl.unbosque.edu.co/wp-content/uploads/09-Guia-Revisión-bibliografica.pdf>

Díaz, N., Mora, L., & Durán, M. (2019). Las bases del cambio de la matriz productiva en Ecuador (2006-2016). *Universidad y Sociedad*, 11(4), 377-384. <https://doi.org/10.2218-3620>

Embajada de Mexico en Indonesia. (2024). El mercado indonesio y sus perspectivas. *Secretaría de Relaciones Exteriores*. <https://embamex.sre.gob.mx/indonesia/index.php/es/guiadelexportadormexicano/el-mercado-indonesio-y-sus-perspectivas>

Escamilla, M. (2019). Aplicación básica de los métodos científicos. *Sistema de Universidad Virtual*, 11(1), 1–14. [https://www.uaeh.edu.mx/docencia/VI\\_Presentaciones/licenciatura\\_en\\_mercadotecnia/fundamentos\\_de\\_metodologia\\_investigacion/PRES38.pdf](https://www.uaeh.edu.mx/docencia/VI_Presentaciones/licenciatura_en_mercadotecnia/fundamentos_de_metodologia_investigacion/PRES38.pdf)

Fernández, J., Coronel, A., & Salcedo, V. (2024). Determinantes de los ingresos fiscales en Ecuador. *SAPIENTIAE: Ciências Sociais, Humanas e Engenharias*, 10(1), 83–97. <http://publicacoes.uor.ed.ao/index.php/sapientiae/>

González, C., Velasco, J., & Miranda, J. (2024). Ecuador: Crecimiento resiliente para un futuro mejor. *Banco Mundial*. <https://documents.worldbank.org/curated/en/P177973>

González, J., Escobar, M., & Vera, G. (2018). La dependencia petrolera del ecuador y su incidencia en la oferta exportable. *Revista Observatorio de Economía Latinoamericana*, (marzo) 1–17. <https://www.eumed.net/rev/oel/2018/03/dependencia-petrolera-ecuador.html>

Goyes, J., Gallegos, G., & Echeverría, X. (2020). Estadística de hidrocarburos de crudo y derivados 2019. *Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables*. <https://www.recursoyenergia.gob.ec/wp-content/uploads/2020/12/Estadistica-de-Hidrocarburos-de-Crudos-y-Derivados.pdf>

Grupo Spurrier. (2023). *Análisis Semanal Grupo Spurrier*. <https://www.analisssemanal.com/app/#/edition/>

Guillaume, F. (2022). Sobre bonanzas y dependencia Petróleo y enfermedad holandesa en el Ecuador. *Iconos. Revista de Ciencias Sociales*, 13, 102–110. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=50901311>

Hernández, Z. (2015). *Método de análisis de datos*. Universidad de la Rioja. [https://www.unirioja.es/cu/zehernan/docencia/MAD\\_710/Lib489791.pdf](https://www.unirioja.es/cu/zehernan/docencia/MAD_710/Lib489791.pdf)

Suárez, J. (2022). Política de la renta petrolera en Ecuador. *Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)*. <https://congreso.flacso.edu.uy/wp-content/uploads/2023/05/EJE80150919.pdf>

Jumbo, D., John, C., Yelena, V., & Angel, L. (2020). *Crisis económicas y COVID-19 en Ecuador: Impacto de las exportaciones*. *Universidad y Sociedad*, 3(1), 8. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202020000600103&script=sci\\_arttext](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202020000600103&script=sci_arttext)

- Lang, M. (2022). El rol del Estado en la transición hacia una sociedad post-extractivista: Aportes para un debate necesario. *Ecuador Debate*, 117, 45–62. <https://doi.org/2528-7761>
- Larrea, C. (2017). *¿Está agotado el periodo petrolero en Ecuador? Alternativas hacia una sociedad Un estudio multicriterio*. Universidad Andina Simón Bolívar. <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/5812>
- Larrea, C. (2022). El próximo agotamiento del petróleo en el Ecuador. *Ecuador Debate*, 117, 293. <https://doi.org/10.2528-7761>
- Larrea, C. (2020). *¿Por qué necesitamos superar la dependencia del petróleo?* Universidad Andina Simón Bolívar. [https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7166/1/Larrea%2CC-C031 EcuadorPospetroleo2020.pdf](https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7166/1/Larrea%2CC-C031%20EcuadorPospetroleo2020.pdf)
- Martínez, V., & Rodríguez, C. (2017). *Los conglomerados empresariales en el Ecuador: Un análisis histórico, económico y político*. *Apuntes del CENES*, 36(63), 247–278. <https://doi.org/10.19053/01203053.v36.n63.2017.5456>
- Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables. (2021). *Informe anual del potencial hidrocarburífero del Ecuador*. Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables. <https://www.indh.cl/bb/wp-content/uploads/2018/12/Libro-Informe-Anual-2018.pdf>
- Morales, I., Guadalupe, K., Sánchez, K., & Cedeño, P. (2022). Impacto de la actividad petrolera en las finanzas de Ecuador. *Reciamuc*, 6(1), 284–293. <https://doi.org/10.26820/reciamuc/6.1.enero.2022.284-293>
- Murillo, S., & Nevárez, E. (2023). *El petróleo y sus fases en el Ecuador*. *Colloquium Biblioteca*. <https://colloquiumbiblioteca.com/index.php/web/article/view/161/152>
- Ortiz, C., Cuenca, S., & Ahumada, I. (2022). Análisis macroeconómico del Ecuador periodo 2006-2017: ¿El crecimiento económico ha generado desarrollo en Ecuador? *Revista Vista Económica*, 10(1), 18–30. <https://doi.org/10.54753/rve.v10i1.1289>
- Petroecuador. (2024). *Boletín de prensa*. EP Petroecuador. <https://www.eppetroecuador.ec/?p=20843>
- Quiñonez, R., Moreno, R., & Parra, K. (2021). El cambio de la matriz productiva como expresión de transformación del modelo de desarrollo: Particularidades en la República del Ecuador. *Economía y Desarrollo*, 166(1), 1–23. <http://scielo.sld.cu/pdf/eyd/v166n1/0252-8584-eyd-166-01-e5.pdf>
- Rodríguez, F., Vera, D., & Carrera, C. (2023). Alternativas y desafíos para enfrentar la transición de la era post petrolera en el Ecuador. *FIGEMPA: Investigación y Desarrollo*, 16(2), 143–162. <https://doi.org/10.29166/revfig.v16i2.4721>
- Romero, C., Chávez, G., Acaro, B., & Cuesta, I. (2023). La fluctuación petrolera y el PIB: El enfoque de un país exportador de crudo. *Revista ENIAC Pesquisa, Guarulhos (SP)*, 12(1), 3-27. <https://ojs.eniac.com.br/index.php/EniacPesquisa/article/view/879/904>
- Sánchez, F. (2019). Fundamentos epistémicos de la investigación cualitativa y cuantitativa: Consensos y disensos. *Revista Digital de Investigación en Docencia Universitaria*, 13, 101–122. <https://doi.org/10.19083/ridu.2019.644>
- Tenecota, T., Viteri, J., & Salcedo, V. (2024). Análisis de la dependencia petrolera en Ecuador. *Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales*, 26(3), 958–974. <https://doi.org/10.36390/telos263.11>
- Tognato, J. F. (2021). *Visión 2030 Arabia Saudí*.

[https://www.academia.edu/45602841/Visión\\_2030\\_Arabia\\_Saudita?auto=download](https://www.academia.edu/45602841/Visión_2030_Arabia_Saudita?auto=download)

Vázquez, P. (2017). [Análisis de la situación política y económica en Asia Pacífico]. En *Anuario Asia Pacífico 2017* (pp. 389–405). Universidad Nacional de Malasia. <https://doi.org/10.24201/aap.2017.265>

Veintimilla, S., & Chacón, M. (2023). La gran deuda vigente de Ecuador: El caso Sarayaku. *Foro: Revista de Derecho*, 39(39), 25–42. <https://doi.org/10.32719/26312484.2023.39.2>